

Alla Holmen-enheter miljöcertifierade...

I januari får Iggesund Paperboards bruk i Workington, Storbritannien, sitt miljöledningssystem godkänt enligt ISO 14001. Därmed är samtliga enheter inklusive skogsbruket i Holmen certifierade.

...skogsbruket dessutom dubbelt

Som första skogsindustriföretag i Sverige har Holmen certifierat sitt skogsbruk enligt den internationella miljöstandarden PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes). Det innebär att Holmens skogsbruk är dubbelt certifierat, eftersom detta sedan tidigare är anslutet till FSC-standarden (Forest Stewardship Council).



Holmens skogsbruk – här symboliserat av en andragallring på Delsbo distrikt – blir det första svenska dubbelt certifierade.

Holmen Skog bra uppdragsgivare

Holmen Skog får en framskjuten placering, då Skogsmaskinföretagarna, Elmia och Föreningen Skogen ber Sveriges skogsentreprenörer rösta fram de bästa uppdragsgivarna. Det skiljer bara tiondelar av poäng mellan ettan Skogssällskapet och de båda hederspristagarna Holmen och Sydved.

Silverkvisten även i år till Holmen-medarbetare

Rolf Fogelstrand (bilden), nybliven pensionär efter en lång bana som virkesköpare i Holmen,

får Föreningen Skogens (f d Skogsvårdsförbundet) utmärkelse Silverkvisten. Det är andra året i rad som en Holmen-medarbetare får utmärkelsen. År 2002 gick den till David



Rönblom, produktionsledare vid Holmen Skogs distrikt Robertsfors (se sidan 43). Silverkvisten delas ut till personer, som genom särskilda insatser bidragit till att utveckla svenskt skogsbruk.

Metalprint – silverglänsande kartong från Ströms Bruk



Ola Buhrman, chef för teknisk service, och Christer Bengtsson, kommersiell chef, ser goda tillväxtpotentialer för Ströms Bruk. Kartong laminerad med metalliserad plastfilm är en av brukets mest uppmärksammade produkter.

Metalprint heter en ny produkt från Ströms Bruk. Det är en silverglänsande kartong laminerad med en metalliserad polyesterfilm. Materialet ger möjligheter till spännande grafiska effekter (se sidan 54).

Holmen delägare i franskt returpappersbolag

För cirka tre miljoner euro köper Holmen 38 procent av det franska returpappersbolaget Llau Redmat. Förvärvet stärker råvaruförsörjningen till Holmens spanska tidningspappersbruk Papelera Peninsular, vars produktion (kapacitet 170 000 ton/år) baseras på enbart returpapper. Holmen är sedan tidigare delägare i returpappersbolag i både Spanien och Portugal.

Koncernstab upphör

Koncernstab IT/Verksamhetsutveckling, som inrättades år 2000, upphör som egen stab och ingår nu i koncernstab Teknik.

Två nya fackliga ledamöter i Holmens styrelse

Kenneth Johansson och Christer Alenius utses av koncernens medbestämmanderåd (MBRK) till nya fackliga representanter i Holmens styrelse som suppleanter. De efterträder Thomas Nilsson och Anders Lidén.

Representanter för de anställda i Holmens styrelse är fr v: Kenneth Johansson, ordförande i Pappers, Braviken (ny suppleant), Steewe Björklund, ordförande i Skogs- och Träfacket vid Iggesund Sågverk (ordinarie ledamot), Matts Jutterström, ordförande i Pappers avd 15 i Iggesund och ledamot i Pappers koncern- och branschkommitté (ordinarie ledamot), Karin Norin, ordförande i SIF-klubben Holmen-Iggesund och ledamot i SIFs branschdelegation inom skogens avtalsområden (suppleant), Christer Alenius, ordförande i Ledarna i Holmen Skog (ny suppleant) och Torgny Hammar, ordförande i Ledarna, Hallstavik (ordinarie ledamot).



Iggesunds Bruk firar 40 år i kartongbranschen

Kartongmaskin 1 och tillhörande efterbehandling vid Iggesunds Bruk jubilerar i slutet av augusti som 40-årig kartongproducent. Det var vid denna tidpunkt 1963 (se sidan 6) som Iggesund tog steget mot en ny, men då osäker framtid. Verksamheten skulle dock visa sig bli mycket framgångsrik. De 40 kartongåren uppmärksammas med Öppet hus-festligheter sista lördagen i augusti.

Tidningen Nordisk Papper & Massa uppmärksammar i ett stort reportage att kartongtillverkningen i Iggesund fyller 40 år. I anslutning till jubiléet görs ett särtryck av artikeln i form av denna 12-sidiga broschyr.

Ny maskin markbereder och planterar samtidigt

Holmen Skog är drivande för att ta fram planteringsaggregatet EcoPlanter, som ersätter både markberedning och manuell plantering. Aggregatet demonstreras under sex sommarveckor vid 19 skogs-dagar runt om i Sverige och visas dessutom på utställningen Elmia Baltic i Jönköping.



De första idéerna om EcoPlantern föddes för drygt tio år sedan hos uppfinnaren Sigvard Nilsson. Holmen Skog var därefter starkt engagerat i utvecklingsarbetet fram till 2001, då maskintillverkaren Valmet tog över konceptet. Hittills finns det tio EcoPlanter-aggregat i drift i Sverige, Norge, Finland och Irland. Med dessa planteras årligen tre miljoner plantor.

Den här trion demonstrerar EcoPlantern under en sex veckors rundresa i Sverige. Fr v Matts Norr, Holmen Skog, Leif Allard, KG Gustafssons Skogsavverkning, samt Per Lindberg, Valmet.

Tre festliga dagar då justerverket i Iggesund invigs



Bara några dagar efter invigningen av justerverket byter Iggesund Timber VD. Här är Holmens VD och koncernchef Göran Lundin (i mitten) tillsammans med avgående Johan Hedin (t v) och nye tillförordnade VDn Håkan Lindh (se sidan 52).

Det nya justerverket för 75 miljoner kronor vid Iggesunds Sågverk invigs under tre festliga dagar i början av september.

Det börjar med att medarbetarna på kvällen den andra september bjuds på middag med underhållning och dans.

Dagen därpå hålls kundseminarier med efterföljande middag och aktiviteter ute i det fria.

Vid den officiella invigningen, som förrättas av Gävleborgs läns landshövding Christer Eirefelt på den tredje dagen, deltar ett 70-tal

gäster – däribland kunder samt företrädare för kommunen och Holmens koncernledning. Justerverket mjukstartade redan första dagarna i januari och var i full drift i början av mars, ett par veckor före tidsplanen. Personalstyrkan uppgår till ett 20-tal personer, därav två kvinnor.

Med det nya justerverket är omstruktureringen av Iggesunds Sågverk slutförd. Hela Iggesund Timbers produktion är nu samlad på ett och samma ställe sedan sorteringen på Håstaholmen avvecklats tidigare under året.



Att kvalitetsbedöma och sortera virket är krävande, max en timma går det att hålla skärpan uppe. Därför roterar personalen mellan jobben som rotkapare, sorterare, paketläggare och emballerare. I virkessorteringen arbetar två kvinnor – Eva Frändén (t v) och Monika Lundgren.

Över 58 000 hektar undantagna för att bevara biologisk mångfald



– Vi har nu 16 dokument som beskriver våra skogar på ett sätt som de aldrig tidigare beskrivits, säger Holmen Skogs miljöchef Ola Kårén. Det omfattande arbetet ger oss en mycket bra bas i vårt fortsatta miljöarbete.

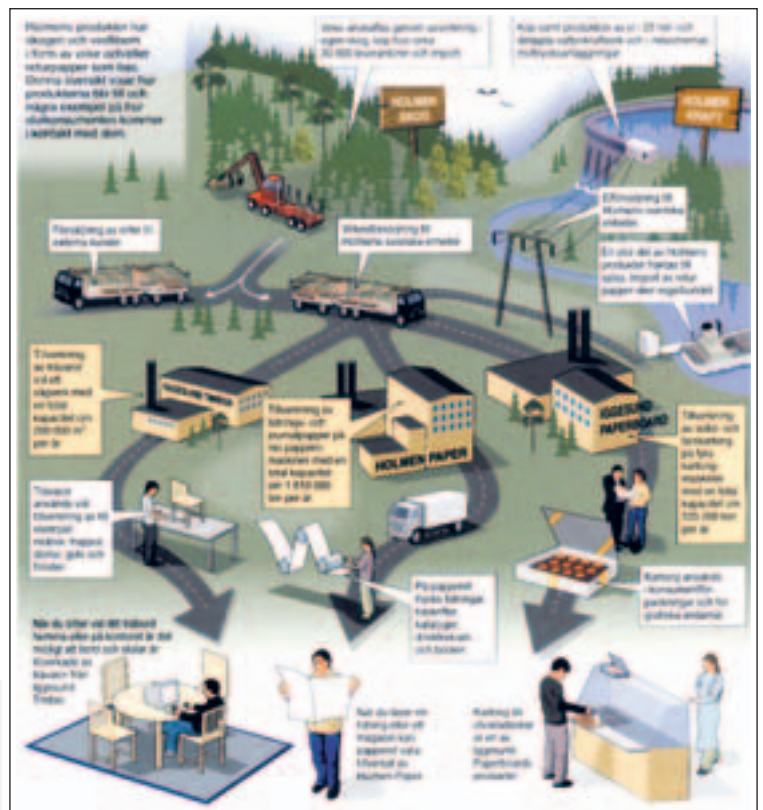
För att bevara och främja den biologiska mångfalden undantar Holmen totalt 58 061 hektar mark från skogsbruk. Detta har skett efter flera års arbete med att upprätta så kallade hänsynsplaner för varje distrikt. Totalt har 16

sådana planer tagits fram innehållande 14 241 skyddsvärda objekt. Den avsatta arealen motsvarar cirka fem procent av Holmens produktiva skogsmark, som uppgår till drygt en miljon hektar.

Internationellt beröm för Holmens redovisning

Enligt det holländska företaget "enterprise.com" gör Holmen Sveriges sjätte och världens 36:e bästa årsredovisning. Detta i konkurrens med inte mindre än 1 000 årsredovisningar för 2002 från hela världen. Det är den mängd redovisningar, som årligen sedan 1995 studeras av "enterprise.com" i undersökningen "Annual report on annual reports". Jämfört med förra året klättrar Holmen fyra placeringar. Holmens Miljöredovisning 2002 beskrivs av "enterprise.com" som innehållsrik och väl strukturerad.

Illustrationen på sidan 15 i Holmens årsredovisning för 2002 anses av "e.com" förtjäna beröm eftersom "ytterst få företag använder detta intelligenta sätt att visa sin verksamhet".





Åke Olsson och Rolf "Silarn" Andersson har arbetat i den nedlagda sulfittfabriken sedan slutet på 60-talet. Olsson "går hem" med pension, Andersson fortsätter med nya arbetsuppgifter på bruket.

Wargöns Bruk byter sulfit mot sulfat

Den första oktober går en drygt 110-årig fabriksepok i graven i Vargön. Då stängs Wargöns Bruks sulfittfabrik, en av landets sista kvarvarande anläggningar för sulfitprocess. I stället för sulfitmassa används nu sulfatmassa från Värö Bruk i Wargöns bestrukna tryckpapper. Wargöns Bruk har en kapacitet på 130 000 ton/år och sysselsätter drygt 300 personer.

Ansvar tas över med ett handslag

Både vid Bravikens Pappersbruk och Hallsta Pappersbruk lever den gamla traditionen att operatörerna tar varandra i hand vid skiftavlösning. Handskakningen innebär en personlig överlämning av ansvaret. På bilden sker överlämning vid Bravikens Pappersbruk mellan Mats Stensson (t v) och Mats Lundgren. I bakgrunden Lars-Åke Norén.

Årets chefsutnämningar

Per Bjurbom blir ny platschef vid Hallsta Pappersbruk. Han efterträder Lars Erik Roos, som går i pension. Bjurbom kommer från en befattning som platschef vid Stora Enso i Skoghäll. Åren 1988-1997 var han anställd i olika befattningar inom Holmen Paper.

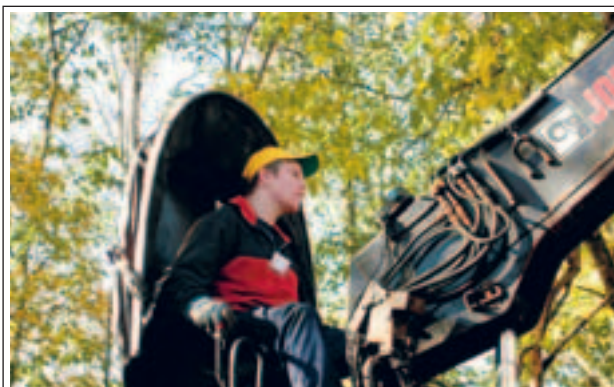


Håkan Lindh utses till tillförordnad VD för Iggesund Timber och medlem i koncernledningen. Han efterträder Johan Hedin, som på egen begäran lämnar Holmen. Håkan Lindh var tidigare marknadschef inom Iggesund Timber och utses i början av 2004 till VD.



Mikael Wirén utses till VD för Holmen Paper Iberica, S.L. Han efterträder Per G Frölander, som går i pension. Wirén kommer närmast från Stora Enso, där han varit marknadsdirektör inom Corenso och tidigare försäljningsdirektör för Stora Ensos förpackningsdivision i Spanien.





Ny praoform i Holmen-regi

Genom samarbete mellan Holmen-företagen i Hudiksvalls och Nordanstigs kommuner deltar 60 elever från grundskolans årskurs 9 i en helt ny form av praoo (praktisk arbetslivsorientering).

Samarbetsprojektet mellan Holmen Skog, Iggesund Timber, Iggesund Paperboard och Naturbruksgymnasiet i Ljusdal möjliggör den nya praoo-verksamheten, som helt avviker från den traditionella. I premiärverksamheten under åtta dagar i oktober får eleverna inblick i stora delar av en hel bransch – i stället för som tidigare i ett enda yrke. Den nya praoo är utarbetad av en arbetsgrupp med representanter från Holmen-företagen, lärare samt studie- och yrkesvägledare.

I utvärderingen av projektet säger 82 procent av eleverna att de i framtiden kan tänka sig arbeta inom något av områdena de fått inblick i.

Vid de två första dagarna i skogen får eleverna bli testa hur det är att köra en skogskran, vara med i hytten på en skogsmaskin och äta vid öppen eld. Holmen-företagen marknadsförde sig i skolorna inför praoo-starten med det lätt provocativa kampanjtemat "Gör läraren en tjänst – dra åt skogen".

Grattis, Hallsta industribrandkår!

Hallsta Pappersbruks brandmän vinner första pris i SM för industribrandkårer vid tävlingar på Räddningsverkets skola i Revinge. Förutom stor pokal belönas segrarna med 25 000 kronor.

Hallsta industribrandkår består av 38 man, som till vardags finns på olika arbetsplatser på bruket. Tillsammans övar gruppen cirka tio gånger per år.

I det segrande laget deltog fr v Peter Westerlund, Roger Ytterberg, Conny Hedin, Ronny Fröberg, Tommy Boström och Lars Pettersson (ej med på bilden).



Pepparkakor i julens

"Iggesundare"

Iggesund Paperboard fortsätter att ta fram avancerade och kreativa julkort för att visa vad som är möjligt att prestera i form av grafiska effekter och elegans på företagets kartongprodukter.

Förra årets kort med avancerad laserskärning väckte stor uppmärksamhet bland kunder (se sidan 44).

Årets julkort går i pepparkakans tecken och visar möjligheterna till grafiska effekter med den nya kartongkvaliteten Metalprint från Ströms Bruk (se sidan 47). Kortets insida går i pepparkaksfärg med julhälsning och logotype i vitt.



Det är "pepparkaks-känsla" i årets julkort från Iggesund Paperboard – gjort av den nya kartongprodukten Metalprint.

Mottagarna får dessutom en förklaring av pepparkakans betydelse för det svenska julfirandet – och ett recept på pepparkakor! Johan Resele, ung grafisk formgivare, har designat såväl årets som fjolårets julkort.



Moder Barbara hälsar Holmens VD och koncernchef Göran Lundin och dennes hustru Birgitta välkommen till Birgitta-huset i Rom. I bakgrunden Magnus Hall, VD i Holmen Paper, som är en av huvudsponsorerna för Birgitta-jubileet.

Holmen på plats vid Birgitta-årets avslutning

Holmen Paper är en av huvudsponsorerna för 700-årsjubileet av Den heliga Birgittas födelse.

Av den anledningen deltar Holmen vid en del av Birgitta-årets avslutning i Birgitta-huset i centrala Rom, där Den heliga Birgitta levde i många år.

– För Holmen Paper är arrangemangets kraftiga genomslag naturligtvis glädjande, säger VD Magnus Hall, som tillsammans med Holmens VD och koncernchef Göran Lundin och dennes hustru Birgitta finns på plats i Birgitta-huset i sällskap med en svensk näringslivsdelegation och några av Holmens italienska kunder.

Holmen Paper tillsammans med kunder deltar också vid Birgitta-årets avslutning i Polens huvudstad Warszawa.

Karl Erik Önneshö avlider

Förre VDn (1969 – 1984) och styrelseordföranden (1984 – 1988) i Holmens Bruk, Karl Erik Önneshö, avlider den 12 november i en ålder av 83 år. Under perioden 1992 - 1995 var Önneshö styrelsens ordförande i MoDo. I minnesord av styrelsens ordförande i Holmen, Fredrik Lundberg, och VD och koncernchef Göran Lundin beskrivs Karl Erik Önneshö som handlingskraftig industrialist och visionär.



Karl Erik Önneshö

**Så här skrivs
Holmen AB
på kinesiska**

贺盟有限公司

Då Holmens patentavdelning ansöker om patent för Iggesund Paperboards säkerhetskartong i Kina, vill berörda myndigheter ha koncernens namn skrivet med kinesiska tecken. Ett önskemål, som inte är helt lätt att uppfylla, eftersom det inte går att översätta namnet rakt av. Bland flera framtagna förslag enas slutligen personalen vid Iggesund Paperboards kontor i Hongkong och Singapore tillsammans med företagets kunder om ovanstående teckenbild. De två första tecknen beskriver företaget och den framtoning man vill visa kunderna – de fyra sista betyder Limited, d v s engelskans motsvarighet till svenskans aktiebolag.

Holmen Paper får pris för nytt djuptryckspapper

Med motiveringen ”att ha tagit förbättrat tidningspapper till en ny kvalitetsnivå” får Holmen Paper priset för bästa nyhet i ”2003 IKEA Printing Award”. Papperet är en ny kvalitet för djuptryck, en tryckmetod som används för bl a broschyrer i fyrfärg. Holmen Plus Gravure heter det nya papperet, som tillverkas i Hallsta Pappersbruk.



IKEA använder Holmen Plus Gravure till den svenska julkatalogen och även till kvartalskataloger i andra europeiska länder och Nordamerika.

Holmens koncernledning den sjunde bästa av 54

Till sjunde plats i år från sjuttonde plats i fjol. Så har förtroendet för Holmens koncernledning utvecklats i den sk finansbarometern från analysföretaget Svensk Image, som frågat 124 ledande finansanalytiker om synen på ledningen för 54 svenska börsföretag. Svensk Image har också frågat 85 aktiesparansvariga om deras syn på företagsledning. Här klättrar Holmen i år från sjuttonde till tionde plats.

30 kr i extrautdelning

Holmens styrelse beslutar att till bolagsstämman den 30 mars 2004 lägga fram förslag om dels en ordinarie utdelning om 10 kronor per aktie, dels en extra utdelning om 30 kr per aktie. Den ordinarie utdelningen uppgår till cirka 800 miljoner kronor och extrautdelningen till cirka 2 400 miljoner kronor.

Nya rekord i Iggesund och Braviken

Vid Iggesunds Bruk inleds det nya året med två produktionsrekord för kartong under januari. Snittproduktionen på KM 2 är 514 ton per dygn, en ökning med två ton mot det tidigare rekordet satt år 2000. KM 1 och KM 2 slår gemensamt månadsrekord med en produktion under januari på 884 ton per dygn, tio ton mer än det tidigare rekordet från år 2000.

Bravikens Pappersbruk sätter nytt årsrekord med en tillverkning på 725 000 ton. Under

hela året slås olika rekord på de tre pappersmaskinerna.

PM 51 överträffar i januari bästa månadsnotering och producerar 667 ton/dygn, en ökning av rekordet med nio ton.

PM 53 sätter 25-26 februari nytt hastighetsrekord och tillverkar 1 831 meter i minuten, en ökning av tidigare rekord med 20 meter.

PM 52 gör i oktober sin bästa produktionsmånad någonsin med 764 ton per dygn – tre ton mer än det tidigare rekordet från i april.



Här är några av medarbetarna, som bidragit till rekordnoteringarna vid Iggesunds Bruk. Fr v Klas Simes, Hans-Erik Lärka, Peter Damberg, Bennet Wall, Lars Strömberg, Mats Hägg, Berndt Andersson, Georg Lindgren och Hans G Larsson.

Investeringar på drygt 500 miljoner i Norrköping, Iggesund och Workington

För att ytterligare höja produkternas kvalitetsegenskaper kommer under de närmaste åren investeringar på drygt 500 miljoner kronor att göras vid koncernens tidningspappersbruk i Braviken samt vid kartongbruken i Iggesund och Workington (England). Det beslutar Holmens styrelse vid årets sista sammanträde.

I Braviken investeras 215 miljoner kronor i en modernisering av PM 52. Vidare kompletteras en av produktionslinjerna för tillverkning av termomekanisk massa. Investeringarna genomförs i början av 2005. I Iggesunds Bruk investeras 145 miljoner i ett tredje bestyrkningssteg på en av kartong-

maskinerna (KM 1). Det nya bestyrkningssteget installeras hösten 2004.

I Workington moderniseras den ena av de två kartongmaskinerna (BM 2) för 153 miljoner kronor. Investeringen beräknas vara genomförd i slutet av 2004.

Resultatet 2003

Koncernens resultat efter finansiella poster för 2003 blir 2 126 miljoner kronor, en minskning från 2002 med 438 miljoner kronor.

Rörelseresultatet minskade med 375 miljoner till 2 338 miljoner. Holmen Paper minskade med 917 miljoner till följd av lägre priser. Iggesund Paperboard ökade med 183 miljoner, främst tack vare högre volymer.